

# L'administration belge

## Réflexions pour 1985

★

### AVANT-PROPOS

---

L'administration d'aujourd'hui n'est pas celle d'hier ; l'administration de demain sera différente de celle d'aujourd'hui. Mais d'une certaine façon, l'administration de demain est déjà présente aujourd'hui. Les structures bien sûr évoluent, mais la plus grande partie des structures de demain sont déjà en place de nos jours. De même, les hommes se succèdent et se renouvellent, mais pas mal de fonctionnaires en fonction aujourd'hui le seront encore dans dix ou quinze ans et les dirigeants de l'administration de la fin du siècle sont pratiquement déjà tous présents dans nos administrations.

Ainsi, lorsque l'Institut Administration-Université, avec les centres universitaires qui lui sont associés, se charge du perfectionnement des hauts fonctionnaires de nos services publics, le fait-il en fonction des besoins des administrations d'aujourd'hui, mais aussi en fonction des besoins des administrations de demain. C'est ce qui explique son souci constant de sonder l'avenir pour mieux le préparer. Toutes les études qui sont conduites au sein de l'Institut le sont dans cette optique.

Un effort particulier a été réalisé dans ce sens en 1972 et 1973 sous la conduite de M. A. Delpérée, Secrétaire Général du Ministère de la Prévoyance Sociale et Administrateur de l'Institut, et aboutit aujourd'hui à la publication des textes que nous avons le plaisir de présenter. Ces textes introduits par M. A. Delpérée, sont rédigés par des chercheurs universitaires ; ils ne prétendent pas faire le tour des problèmes de l'administration de demain, ni même présenter des solutions définitives aux questions examinées. Ces textes présentent les points de vue de « scientifiques », spécialistes des sciences politiques et administratives. Ils ont pour base la littérature scientifique et l'expérience personnelle

de leurs auteurs, mais aussi la réflexion de plusieurs dizaines de hauts fonctionnaires et de personnalités du monde universitaire et du monde politique qui ont échangé leurs vues dans des commissions que l'Institut Administration-Université a réunies dans le courant de 1972. Qu'ils soient tous ici remerciés.

Les documents qui font l'objet de ce recueil ne constituent en somme qu'une première contribution à un dossier plus complet qui devra sans doute être constitué en invitant hommes politiques, hauts fonctionnaires et scientifiques à une réflexion ultérieure plus fondamentale sur l'évolution de nos administrations et sur leur rôle dans la société.

